

Στρατηγικός Σχεδιασμός του Πολυτεχνείου Κρήτης για την περίοδο 2020-2025¹

Το Πολυτεχνείο Κρήτης είναι ένα δυναμικό, τεχνολογικό πανεπιστημιακό ίδρυμα, το οποίο έχει μια ξεκάθαρη αποστολή:

- να επιδιώκει την αριστεία στην εκπαίδευση και την έρευνα,
- να παράγει νέους μηχανικούς και νέα γνώση προς όφελος της κοινωνίας.

Στην περίοδο 2020-2025, το Πολυτεχνείο Κρήτης θα επιδιώξει την επίτευξη συγκεκριμένων στρατηγικών στόχων μέσα από συντονισμένες δράσεις. Ο χαρακτήρας του Πολυτεχνείου Κρήτης είναι πολύ ιδιαίτερος μιας και πρόκειται για σχετικά μικρό ίδρυμα, αλλά με διευρυμένες αναπτυξιακές προοπτικές και επιδράσεις στους περισσότερους τομείς ανάπτυξης και κοινωνικοοικονομικών εξελίξεων, μέσω των επιστημονικών περιοχών που θεραπεύει. Ο χαρακτήρας αυτός θα πρέπει να προστατευτεί και επικοινωνηθεί με το ευρύτερο ακαδημαϊκό και κοινωνικό περιβάλλον. Προς αυτόν τον στόχο, θα επιδιωχθεί η προσαρμογή σε επιστημονικές περιοχές που αναδύονται στην αιχμή της διεθνούς ανάπτυξης και καινοτομίας με υπάρχοντα αντικείμενα ή ανανέωση αυτών που θεραπεύονται από τις Σχολές του Πολυτεχνείου Κρήτης. Ευρύτερος στόχος συνεπώς θα είναι η Καινοτομία στα αντικείμενα που θεραπεύονται, η Αριστεία στην εκπαίδευση και στα ερευνητικά αποτελέσματα, καθώς και στην εξωστρέφεια προς την κοινωνία και την παραγωγική διαδικασία.

Στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδιασμού του Ιδρύματος, παρατίθενται και εξειδικεύονται οι βασικοί στόχοι προς τους οποίους πρέπει να κινηθεί το Ίδρυμα.

[Στόχος: Ποιοτική Εκπαίδευση](#)

[Στόχος: Καινοτόμος Έρευνα](#)

[Στόχος: Προώθηση Αριστείας](#)

[Στόχος: Ενίσχυση Ανθρώπινου Δυναμικού](#)

[Στόχος: Αναβάθμιση Υποδομών](#)

[Στόχος: Αποτελεσματική Λειτουργία](#)

[Στόχος: Αειφόρος Ανάπτυξη](#)

[Στόχος: Εξωστρέφεια](#)

[Στόχος: Διεθνοποίηση](#)

¹ Εγκρίθηκε στην 544/23.12.2020 συνεδρίαση της Συγκλήτου του Πολυτεχνείου Κρήτης.

Στόχος: Ποιοτική Εκπαίδευση

Προσβλέποντας στον στόχο της ποιοτικής εκπαίδευσης, το Ίδρυμα θα επιδιώξει:

- την επιμόρφωση των διδασκόντων σε νέες μεθόδους διδασκαλίας, στη χρήση νέων τεχνολογιών και στην υιοθέτηση καλών πρακτικών που εφαρμόζονται διεθνώς.
- την ενίσχυση της συνεργασίας του Σχολών του ΠΚ στο επίπεδο της οργάνωσης και υλοποίησης των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών.
- τη δυνατότητα θέσπισης πιστοποιημένων διατμηματικών προγραμμάτων σπουδών.
- τη διεύρυνση και επικαιροποίηση των αντικειμένων Μηχανικού που θεραπεύει το Ίδρυμα και στα οποία παρέχει προγράμματα και τίτλους σπουδών, ώστε να ανταποκρίνονται στις κοινωνικοοικονομικές και τεχνολογικές απαιτήσεις.
- τη δυνατότητα πρόσβασης των μεταπτυχιακών φοιτητών σε μεταπτυχιακά μαθήματα άλλων Σχολών ανεξαρτήτως προγράμματος σπουδών, ώστε να ενισχυθεί η διεπιστημονικότητα.
- την ενίσχυση της συνεργασίας με διεθνή ακαδημαϊκά Ιδρύματα για υλοποίηση προγραμμάτων σπουδών αλλά και ανταλλαγή ακαδημαϊκού και ερευνητικού προσωπικού.
- την ενίσχυση της συνεργασίας της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟΔΙΠ) με τις Ομάδες Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜΕΑ) των Σχολών, για τη διασφάλιση της ποιότητας και την πιστοποίηση των προγραμμάτων σπουδών.
- την ενίσχυση του θεσμού της πρακτικής άσκησης και τη λειτουργικότερη οργάνωσή του, ώστε να δίνεται η δυνατότητα σύνδεσης των φοιτητών με την εργασία.
- την αύξηση της κινητικότητας των φοιτητών του ΠΚ, αξιοποιώντας σχετικά προγράμματα κινητικότητας, προκειμένου να εμπλουτίσουν την εμπειρία τους και σε άλλα ακαδημαϊκά και εκπαιδευτικά συστήματα και περιβάλλοντα.
- την αξιοποίηση των αποφοίτων ως πηγών πληροφόρησης των φοιτητών και για τη σύνδεση των προγραμμάτων σπουδών με την αγορά εργασίας.

Στόχος: Καινοτόμος Έρευνα

Προσβλέποντας στον στόχο της καινοτόμου έρευνας, το Ίδρυμα θα επιδιώξει:

- τη συστηματική καταγραφή της ερευνητικής δραστηριότητας, σε επίπεδο Εργαστηρίων και Σχολών και τη δημοσιοποίηση των σχετικών στοιχείων.
- την οικονομική ενίσχυση νεοδιοριζόμενων καθηγητών για την εκκίνηση των ερευνητικών τους δραστηριοτήτων (start-up grants).

- τη δημιουργία ή συν-δημιουργία με όμορα ιδρύματα Γραφείου Αδειοδότησης Τεχνολογίας (Technology Licensing Office - TLO) και Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας (Technology Transfer Office - ΤΤΟ).
- την ενίσχυση του Τεχνολογικού Πάρκου του Ιδρύματος.
- τη θέσπιση διαγωνιστικής διαδικασίας για επιλογή και προώθηση καινοτόμων ιδεών από φοιτητές και ερευνητές του Ιδρύματος.
- την απλοποίηση των διαδικασιών μεταφοράς τεχνογνωσίας στους ερευνητές και αποφοίτους του και την υποστήριξη των διαδικασιών κατοχύρωσης πνευματικών δικαιωμάτων και δημιουργίας spin off εταιρειών.
- την προσέλκυση επιχειρηματικότητας και τη σύναψη προγραμματικών συμφωνιών με επιχειρήσεις για την από κοινού εκτέλεση έργων μεταφοράς τεχνολογίας.

Στόχος: Προώθηση Αριστείας

Προσβλέποντας στον στόχο της προώθησης της αριστείας, το Ίδρυμα θα επιδιώξει:

- τη θέσπιση ετήσιας αναφοράς πεπραγμένων και επιτευγμάτων από τις Σχολές.
- την απονομή επιβραβεύσεων για τα μέλη της Πολυτεχνικής κοινότητας που πρωταγωνιστούν σε μετρήσιμους δείκτες ερευνητικής επίδοσης.
- την επιβράβευση ερευνητικών ομάδων ως αναγνώριση του ερευνητικού τους έργου.
- τη διαχειριστική υποστήριξη των ανταγωνιστικών ερευνητικών προγραμμάτων που προσελκύονται από το ερευνητικό προσωπικό του Ιδρύματος.
- την ενθάρρυνση υποβολής ερευνητικών προτάσεων σε ανταγωνιστικά προγράμματα.
- την παροχή υποτροφιών σε αριστούχους διπλωματούχους για τη συνέχιση των σπουδών τους σε μεταπτυχιακό επίπεδο στο ΠΚ.
- την παροχή δωρεάν στέγασης και σε φοιτητές με υψηλά ακαδημαϊκά κριτήρια επίδοσης.
- τη μεγιστοποίηση της παροχής υποτροφιών αριστείας σε φοιτητές όλων των κύκλων σπουδών, καθώς και σε νέους διδάσκοντες, με τη διεκδίκηση εθνικών και ευρωπαϊκών πόρων, καθώς και με την αναζήτηση ιδιωτικών χρηματοδοτήσεων.

Στόχος: Ενίσχυση Ανθρώπινου Δυναμικού

Προσβλέποντας στον στόχο της ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού, το Ίδρυμα θα επιδιώξει:

- την κατανομή των θέσεων με αυστηρά αντικειμενικά κριτήρια.
- την αύξηση θέσεων απασχολούμενων επιστημόνων σε ερευνητικές θέσεις και προγράμματα.
- την προσέλκυση επιστημονικού/ερευνητικού προσωπικού από το εξωτερικό.

- την επιτάχυνση των εσωτερικών διαδικασιών πλήρωσης θέσεων ΔΕΠ.
- την αύξηση της επιμόρφωσης, κινητικότητας, επικοινωνίας και συνεργασίας του προσωπικού με προσωπικό αντίστοιχων καθκόντων σε άλλα πανεπιστήμια της Ελλάδας και της αλλοδαπής.
- την ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού και την ανάπτυξη ενός ευνοϊκού περιβάλλοντος, που δημιουργεί τις προϋποθέσεις επιτυχίας για φοιτητές και προσωπικό.
- την υποβοήθηση του διδακτικού και ερευνητικού προσωπικού για την εξασφάλιση χρηματοδότησης και πόρων από ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα.
- την εφαρμογή των θεσμών του Συνηγόρου του Φοιτητή και του Συμβούλου Καθηγητή.
- την ενίσχυση της κοινωνικής μέριμνας για τις ευπαθείς ομάδες φοιτητών.
- την ενίσχυση του ρόλου της εσωτερικής αξιολόγησης, εμπλέκοντας ενεργά όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη και αξιοποιώντας τα αποτελέσματα ως μοχλό βελτίωσης της ακαδημαϊκής και διοικητικής λειτουργίας του Ιδρύματος.

Στόχος: Αναβάθμιση Υποδομών

Προσβλέποντας στον στόχο της αναβάθμισης των υποδομών, το Ίδρυμα θα επιδιώξει:

- τον εκσυγχρονισμό, την βελτίωση και την αύξηση των διαθέσιμων ερευνητικών υποδομών αξιοποιώντας κονδύλια δημοσίων επενδύσεων, την περιουσία του ΠΚ και χορηγίες.
- την καταγραφή, κεντρική παρακολούθηση και ενθάρρυνση της χρήσης ερευνητικού εξοπλισμού από μικτές ερευνητικές ομάδες διεπιστημονικών συνεργασιών.
- Την ενίσχυση και ανανέωση (μέσα από οριζόντιες δράσεις) της υποδομής που αφορά τα εργαστήρια των προπτυχιακών μαθημάτων.
- τον σχεδιασμό βραχυπρόθεσμης βελτίωσης και μακροπρόθεσμης αύξησης του αριθμού των φοιτητικών κατοικιών σε αριθμό πολλαπλάσιο από τον σημερινό, υιοθετώντας και ακαδημαϊκά κριτήρια, ώστε το ΠΚ να ευθυγραμμιστεί με την διεθνή πρακτική και να υπερβεί μειονεκτήματα που απορρέουν από την περιφερειακή χωροταξία του.
- τη βελτίωση των υποδομών για αθλητικές και πολιτιστικές δραστηριότητες.
- την εξοικονόμηση πόρων μέσω της παραγωγής ενέργειας από φωτοβολταϊκό πάρκο.
- τη μείωση ενεργειακών δαπανών στο πλαίσιο μιας πράσινης πολιτικής.
- την ταχεία αποκατάσταση βλαβών και την προληπτική συντήρηση των υποδομών.
- την ανοικοδόμηση νέων κτιρίων μέσω κρατικής χρηματοδότησης ή συμπράξεων δημοσίου και ιδιωτικού τομέα
- την προσέλκυση δωρεών για την ανάπτυξη του Ιδρύματος.
- την αποκατάσταση κτιρίων και την πλήρη αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Ιδρύματος προς τη δημιουργία ενός φιλόξενου, εύχρηστου και πολυποικίλλου ακαδημαϊκού περιβάλλοντος καθώς και για άντληση πόρων για εκπαιδευτικούς και ερευνητικούς σκοπούς.

Στόχος: Αποτελεσματική Λειτουργία

Προσβλέποντας στον στόχο της αποτελεσματικής λειτουργίας, το Ίδρυμα θα επιδιώξει:

- την αναβάθμιση της ποιότητας και των συνθηκών εργασίας για το προσωπικό, καθώς και της ποιότητας των υποδομών εκπαίδευσης, σίτισης και στέγασης για τους φοιτητές.
- τη δημιουργία επικαιροποιημένου εσωτερικού κανονισμού.
- τη δημιουργία νέου Οργανισμού και Οργανογράμματος διοικητικών υπηρεσιών.
- τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του ιδρύματος προς επίτευξη μεγαλύτερης οικονομίας, αποτελεσματικότητας και αύξηση της ποιότητας και ποικιλομορφίας των προσφερόμενων υπηρεσιών.
- την αναβάθμιση, επικαιροποίηση και τυποποίηση ακαδημαϊκών και διοικητικών λειτουργιών, μέσω θέσπισης διαδικασιών που στοχεύουν στην αποτελεσματικότητα.
- την ανάληψη πρωτοβουλιών και δράσεων, ώστε να εξασφαλισθεί η προσβασιμότητα των ατόμων με ειδικές ανάγκες.
- την παρακολούθηση των Σχολών για την τήρηση των υποχρεώσεων προς τους φοιτητές.
- τον εντοπισμό των φοιτητών που δεν ανταποκρίνονται στις σπουδές τους και την διερεύνηση τρόπων επίλυσης των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν.

Στόχος: Αειφόρος Ανάπτυξη

Προσβλέποντας στον στόχο της αειφόρου ανάπτυξης, το Ίδρυμα θα επιδιώξει:

- την υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου Βιώσιμης Ανάπτυξης, σύμφωνα με το οποίο το Πολυτεχνείο Κρήτης θα γίνει ένα "ανοιχτό εργαστήριο" έρευνας και τεχνολογίας σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και θα συμβάλει στην υγεία και ευζωία όχι μόνο της πανεπιστημιακής κοινότητας, αλλά και της ευρύτερης κοινωνίας στο σύνολό της.
- την ανάληψη δράσεων με στόχο τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα (carbon footprint) και την απεξάρτηση από συμβατικές μορφές ενέργειας.
- την παραγωγή ενέργειας μέσω ανανεώσιμων πηγών, όπως για παράδειγμα η λειτουργία φωτοβολταϊκού πάρκου.
- την αντικατάσταση όλων των συμβατικών υπηρεσιακών οχημάτων με ηλεκτρικά και την ανάπτυξη δικτύου ηλεκτρικών ποδηλάτων.
- την ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών εγκαταστάσεων της Πολυτεχνειούπολης και την εγκατάσταση έξυπνων συστημάτων ενεργειακής παρακολούθησης με στόχο την αύξηση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων.
- την καλλιέργεια νοοτροπίας σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο, ώστε το Πολυτεχνείο Κρήτης να συμβάλλει στην επιστημονική αντιμετώπιση του φαινομένου του θερμοκηπίου και της κλιματικής αλλαγής.

Στόχος: Εξωστρέφεια

Προσβλέποντας στον στόχο της εξωστρέφειας, το Ίδρυμα θα επιδιώξει:

- την προσέλκυση καινοτόμων εταιρειών έντασης γνώσης και ανάπτυξης ερευνητικών συνεργασιών για τη δημιουργία και υποστήριξη ερευνητικού οικοσυστήματος.
- την ανάπτυξη μιας δυναμικής κοινότητας αποφοίτων του Ιδρύματος (alumni) που συνδέεται με ισχυρούς δεσμούς και διαύλους επικοινωνίας με το Ίδρυμα.
- την έρευνα για την επαγγελματική σταδιοδρομία των αποφοίτων και την καταγραφή της γνώμη τους ως προς τα δυνατά και αδύνατα σημεία του ΠΚ στην εύρεση εργασίας.
- τη διάχυση των ερευνητικών επιτευγμάτων των ερευνητών του Ιδρύματος για αποτελεσματική αξιοποίησή τους από το παραγωγικό δυναμικό της χώρας.
- την ανάδειξη του επιτελούμενου έργου (εκπαιδευτικού, ερευνητικού, πολιτιστικού) στην ακαδημαϊκή κοινότητα και στην τοπική και ευρύτερη κοινωνία.
- τη στοχευμένη πιστοποίηση εργαστηρίων για τακτική παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών στην οικονομία και την παραγωγή.
- τη συμμετοχή του Ιδρύματος σε αναπτυξιακές δράσεις και εκδηλώσεις προβολής σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.
- τη διεύρυνση δραστηριοτήτων τύπου job fair μεταξύ τελιοφοίτων και φορέων εργασίας.
- τη δραστηριοποίηση του Κέντρου Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ) και την προώθηση δράσεων για την παροχή συνεχιζόμενης εκπαίδευσης και επιμόρφωσης στους πολίτες όλης της χώρας μέσω διά ζώσης και e-learning προγραμμάτων.

Στόχος: Διεθνοποίηση

Προσβλέποντας στον στόχο της εξωστρέφειας, το Ίδρυμα θα επιδιώξει:

- την ανάπτυξη και υποστήριξη ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών
- την επέκταση και εντατικοποίηση των διεθνών δικτυώσεων και των στρατηγικών συνεργασιών με ακαδημαϊκούς, και άλλους φορείς, συνδιαμορφώνοντας τις εξελίξεις στον ευρωπαϊκό και διεθνή ακαδημαϊκό χώρο και συμμετέχοντας ενεργά στις προσπάθειες που καταβάλλει η διεθνής κοινότητα για ανάπτυξη και ευημερία.
- τη συμμετοχή του σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με πανεπιστήμια από όλο τον κόσμο με παρόμοια ή/και συμπληρωματικά χαρακτηριστικά.
- την ενίσχυση στρατηγικών συνεργασιών με ακαδημαϊκά ιδρύματα διεθνούς βεληνεκούς.
- την ενίσχυση της κινητικότητας των φοιτητών με αξιοποίηση των δράσεων Erasmus+.
- την προσφορά ξενόγλωσσων μαθημάτων για εισερχόμενους φοιτητές Erasmus+.
- την αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της Κρήτης για την διοργάνωση εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων διεθνούς εμβέλειας.

- την αξιοποίηση των Ελλήνων επιστημόνων της διασποράς για την προσέγγιση και συνεργασία με κορυφαία πανεπιστημιακά ιδρύματα του κόσμου
- τη διοργάνωση Διεθνών Συνεδρίων και Συναντήσεων με αξιοποίηση και των κτιρίων και υποδομών φιλοξενίας του Ιδρύματος, όταν είναι διαθέσιμες.
- τη διοργάνωση θερινών σχολείων για νέους και νέες της διασποράς.
- την προσέλκυση επιστημόνων διεθνούς κύρους για βραχυχρόνια παραμονή (sabbatical).
- την απόκτηση ενός διεθνούς προφίλ με αύξηση του διεθνούς προσωπικού του Ιδρύματος, αξιοποιώντας και την δυνατότητα για επώνυμες έδρες και επισκέπτες καθηγητές.
- την αξιοποίηση των εκπαιδευτικών αδειών του προσωπικού του ΠΚ για εγκαθίδρυση νέων, στοχευμένων συνεργασιών σε σημαντικούς τομείς της έρευνας.
- την ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του ιδρύματος μέσω της συστηματικής συλλογής, καταγραφής και παροχής στοιχείων στις διεθνείς λίστες κατάταξης (rankings) με στόχο την αναβάθμιση της θέσης του Ιδρύματος στις κατατάξεις πανεπιστημιακών ιδρυμάτων.
- την ανάπτυξη ξενόγλωσσων εκπαιδευτικών δράσεων και προγραμμάτων σπουδών σε εκπαιδευτικά αντικείμενα που θα προσελκύουν διεθνείς φοιτητές.
- την ενίσχυση των ενημερώσεων και υπηρεσιών και στην Αγγλική για την υποστήριξη της ισότιμης αντιμετώπισης πολιτών, της ποιότητας επιλογών και της διαφάνειας σε διεθνές επίπεδο.

